

Nortel Networks Romania SRL
(in *Administration*)

Propunerile *Administrators*

In conformitate cu paragraful 49 al Anexei B1 la
Insolvency Act 1986

Februarie 2009

Abrevieri

Urmatoarele abrevieri sunt folosite in acest raport:

<i>Administration</i>	Se refera la Ordinele de <i>Administration</i> emise de Inalta Curte a Angliei si Tarii Galilor in conformitate cu anexa B1 la <i>Insolvency Act 1986</i> . Prevede un moratoriu in baza legii asupra Societatii si activelor sale sub controlul <i>Administrators</i> .
<i>Administrators</i>	Alan Robert Bloom, Alan Michael Hudson, Stephen John Harris si Christopher John Wilkinson Hill, toti de la Ernst & Young LLP
mld	Miliarde
CALA	Caraibe si America Latina
Comunicatie	Segmentul activitatii de comunicatie a Grupului Nortel
CCAA	Legea cu privire la Aranjamentele cu Creditorii Societatii, legislatie din Canada
Capitolul 11	Capitolul 11 este un capitol al Codului Falimentului al Statelor Unite
CE	Comisia Europeana
EMEA	Societatile Nortel care isi desfasoara activitatea in Europa, Orientul Mijlociu si Africa
Societati EMEA COMI	Anumite societati din EMEA supuse Ordinului de <i>Administration</i> din data de 14 ianuarie 2009.
Intreprinderi	Segmentul de "Solutii pentru Intreprinderi" al Nortel
EUR sau €	Euro
GAAP	Principii Contabile General Acceptate
ICT	Informatie, comunicare si tehnologie
IP	Protocol Internet
IT	Tehnologie Informatica
m	Milioane
MEN	Rețele Metro Ethernet
SCN	Solutii de Conducere Nortel

NNC	Nortel Network Corporation
NNL	Nortel Networks Limited. Subsidiara a NNC si principala societate canadiana detinatoare a Grupului Nortel
NNR SRL	Nortel Networks Romania SRL
NNUK	Nortel Networks United Kingdom
Grupul Nortel	Nortel Networks Corporation si subsidiarele
FP	Fondul de Pensii
Propuneri	Propunerile <i>Administrators</i> pentru realizarea scopului <i>Administration</i>
RON	Leul Romanesc
Reguli	<i>The Insolvency Rules 1986</i>
Legea	<i>Insolvency Act 1986</i>
Societatea	Nortel Networks Romania SRL
Regulamentul CE	Regulamentul Consiliului (CE) nr. 1346/2000 din data de 29 mai 2000 privind procedurile de insolventa
US\$	Dolari Americani – toate sumele sunt exprimate in US\$, daca nu este precizat altfel

Cuprins

1.	Introducere	1
2.	Temeiurile si circumstantele care stau la baza numirii.....	3
3.	Scopul, desfasurarea si incetarea <i>Administration</i>	10
4.	Deasfasurarea viitoare a <i>Administration</i>	12
5.	Bilantul operatiunilor	14
6.	Remuneratia <i>Administrators</i> si cheltuielile.....	15
7.	Alte aspecte.....	16
Anexa A	Informatii prevazute de lege si alte informatii	17
Anexa B	Rezumat al Structurii la nivel de grup.....	19
Anexa C	Bilantul Operatiunilor	20
Anexa D	Balanta de venituri si cheltuieli a <i>Administrators</i> pentru perioada 15 ianuarie 2009 – 13 februarie 2009.....	22
Anexa E	Declaratia <i>Administrators</i> privind politica de remunerare si cheltuieli, conform Ghidului Practicii in Insolventa nr.9	24

1. Introducere

Introducere

La data de 14 ianuarie 2009 NNR SRL a intrat *in Administration*, A Bloom, A Hudson, S Harris and C Hill fiind numiti *Administrators* prin ordin al Inaltei Curti de Justitie a Angliei si Tarii Galilor, Chancery Division, Sectia Societatilor Comerciale conform cererii formulate de catre directorii Societatii.

Regulamentul CE este aplicabil la *Administration* si procedurile de insolventa sunt proceduri principale. Aceasta inseamna ca *Administration* este guvernata de legea insolventei din Anglia, desi, in anumite situatii, Regulamentul CE va permite aplicarea legislatiei locale.

Administration este o procedura de insolventa din Anglia care intentioneaza sa ofere unei societati protectie temporara fata de creditorii sai, in vederea restructurarii afacerii din punct de vedere financiar sau altfel, in vederea facilitarii unei mai bune recuperari de catre creditorii decat cea care ar fi fost posibila in caz de lichidarea imediata a societatii. **Societatea continua sa desfășoare activitati comerciale in procesul de *Administration* si nu este in lichidare.**

Acest document, inclusiv anexele sale, reprezinta propunerile *Administrators* catre creditorii in conformitate cu paragraful 49 al Anexei B1 la Legea si Regula 2.33 a Reguli.

Anumite informatii prevazute de lege privind Societatea si de numirea *Administrators* sunt incluse in Anexa A.

Adunarea creditorilor

O adunare a creditorilor Societatii a fost convocata pentru 24 martie 2009, ora 10.00 am la Hotel Crowne Plaza, Strada Poligrafiei nr. 1, Sector 1, Bucuresti, R-71556 pentru a permite creditorilor sa ia in considerare si sa voteze propunerile *Administrators* si sa decida daca trebuie constituit un comitet al creditorilor.

Daca propunerile *Administrators* sunt votate de catre creditorii care reprezinta majoritatea valorii creantelor, prezenti si care voteaza in cadrul adunarii, acestea vor deveni obligatorii pentru toti creditorii, inclusiv pentru cei care nu au fost prezenti sau reprezentati in cadrul adunarii si pentru cei care au votat impotriva propunerilor. Din acest motiv, este important sa cititi acest document cu atentie, si sa decideti daca si cum doriti sa votati. Un creditor este indreptatit sa propuna modificari la aceste propuneri pentru a fi luate in considerare de catre *Administrators* si creditorii.

Daca aceste propuneri nu sunt aprobate, *Administrators* trebuie sa comunice rezultatul Inaltei Curti si pot transmite catre creditorii propuneri modificate in cadrul unei adunari ulterioare.

Administrators propun sa faca plati din activele Societatii acelor creditorii ai Societatii ale caror creante asupra Societatii ar avea rang preferential conform legii locale, ca si cum platile s-ar face in procedura de lichidare potrivit legii locale. In afara cazului in care creantele sunt achitate de catre *Administrators* ca si creante privilegiate, creantele neplatite, datoriile si/ sau obligatiile Societatii fata de creditorii sai la data de 14 ianuarie 2009 vor fi solutionate in conformitate cu regulile care guverneaza ordinul de prioritate al creantelor, asa cum ar fi aplicabile in cazul in care Societatea ar intra in lichidare conform legii locale privind insolventa. Desfasurarea in timp a oricarei distribuii catre creditorii va fi in conformitate cu legislatia privind insolventa din Anglia, intrucat se considera ca aceasta ar permite ca platile catre creditorii sa se faca mai rapid decat daca ar fi facute ca urmare a procesului de lichidare conform legislatiei locale.

Administrators considera ca propunerile facute in acest raport ofera creditorilor Societatii cea mai buna sansa de a maximiza suma recuperata in cadrul *Administration*, permitand Societatii sa isi continue activitatea comerciala in timp ce optiunile de restructurare sunt examinate in detaliu. Daca propunerile nu sunt acceptate de creditorii, este probabil ca sumele recuperate de catre acestia sa fie semnificativ reduse.

Pentru pregatirea acestui raport, *Administrators* s-au bazat pe informatii puse la dispozitia lor de catre directori, manageri si terti. Investigatiile *Administrators* sunt in derulare si, in consecinta, nu a fost posibila verificarea tuturor acestor informatii. Astfel, *Administrators* nu isi asuma nicio responsabilitate cu privire la faptul ca informatiile sunt complete si corecte.

Acest document a fost intocmit in engleza si apoi tradus in limba tarii in care Societatea este inregistrata. In cazul vreunei contradictii intre cele doua versiuni, versiunea in limba engleza va fi versiunea care va prevala, fiind cea pe care se vor baza partile.

2. Temeiurile si circumstantele care stau la baza numirii

Prezentarea Grupului Nortel

Grupul Nortel, infiintat in anul 1895 ca si Bell Telephone Company of Canada, este astazi un furnizor mondial de servicii de telecomunicatii si de solutii de retea de calculatoare, incluzand produse si servicii hardware si software. Grupul Nortel are aproximativ 24.000 de angajati la nivel global si ofera solutii complete de la proiectare, implementare si marketing, pana la vanzare, instalare si intretinere pentru aceste solutii de retea.

NNC este societatea mama de baza a Grupului Nortel si este listata pe Toronto Stock Exchange. NNL, o subsidiara directa a NNC, este principala societate operationala din Canada si societatea mama pentru cele mai multe dintre cele 142 de subsidiare la nivel global.

Activitatile comerciale ale Nortel se desfasoara pe regiuni geografice, unde cele 142 de subsidiare sunt localizate. Principalele regiuni geografice operationale cuprind Statele Unite, Canada, EMEA, Asia si CALA. Venitul mondial pentru anul incheiat la 31 decembrie 2007 a fost de aproximativ 11 mld US\$ din care 25% a fost generat de regiunea EMEA.

Un rezumat al informatiilor financiare pe regiuni de afaceri este prezentat mai jos:

	Anul incheiat la 31 decembrie 2007 mUS\$	9 luni incheiate la 30 septembrie 2008 mUS\$
Statele Unite	4.974	3.065
Canada	822	506
EMEA	2.740	1.801
Asia	1.768	1.876
CALA	644	451
Venitul consolidat al grupului	10.948	7.699
	Sursa Grupul Nortel	

Un rezumat al organigramei Grupului Nortel este prezentat in Anexa B a acestui raport.

Activitatea comerciala

Grupul Nortel, furnizor la nivel global de servicii de telecomunicatii si solutii software de retea, serveste atat clienti ai segmentului Comunicatie (companii de telecomunicatii) cat si clienti ai segmentului de Solutii pentru Intreprinderi. Activitatile de cercetare si dezvoltare ale Grupului Nortel sunt desfasurate la nivel global prin zece "Centre de excelenta". De asemenea, Grupul Nortel impreuna cu peste douazeci de universitati investesc in aproximativ cincizeci de initiative de inovare tehnologica si are aliante strategice, parteneriate si asocieri cu alte organizatii importante.

La data de 31 decembrie 2008, Grupul Nortel isi desfasura activitatea in principal prin intermediul a patru segmente operative: Comunicatie, MEN, Intreprinderi si Servicii Globale. Structura veniturilor globale pe segmente operationale, si o descriere a fiecarui segment, este prezentata mai jos:

	Anul incheiat la 31 decembrie 2007 mUS\$	9 luni incheiate la 30 septembrie 2008 m US\$
Retele de Comunicatie	4.493	3.078
Solutii pentru Intreprinderi	2.620	1.867
Servicii Globale	2.087	1.559
Retele Metro Ethernet	1.525	1.022
Altele	223	173
Venitul consolidat al grupului	10.948	7.699
	Sursa Grupul Nortel	

Retele de Comunicatie

Segmentul de Comunicatie al lui Nortel ofera solutii wireless pentru retele care permit companiilor de telecomunicatii mobile si operatorilor de televiziune prin cablu sa furnizeze servicii de comunicare prin voce, date si multimedia atat persoanelor fizice cat si intreprinderilor prin intermediul telefonului mobil, echipamentelor digitale si alte dispozitive de comunicare wireless. Acest segment necesita inovare permanenta prin cercetare si dezvoltare care sa sustina dezvoltarea urmatoarei generatii de dispozitive mobile de catre producatorii de telefoane si companiile de telecomunicatii.

Solutii pentru Intreprinderi

Segmentul de Solutii pentru Intreprinderi ofera solutii software si hardware de comunicare folosite pentru constructia de noi retele de telecomunicatii si IT si transforma retelele existente in unele mai eficiente din punct de vedere al costurilor, retele standard IP. Aceste retele sustin comunicarea de date, voce si multimedia, descrise impreuna ca "solutii de comunicare unificate". Nortel furnizeaza aceste solutii catre companii atat direct cat si prin intermediul asocierii cu distribuitori.

Produsele includ hardware (ex. telefoane, switch, router, dispozitive de securitate pentru retele) si servicii de intretinere de care companiile au nevoie pentru a instala si mentine retelele de comunicare de date si voce. Aceste produse sunt de obicei vandute impreuna cu parteneri pentru a oferi solutii ICT complete.

Servicii Globale

Segmentul de Servicii Globale proiecteaza si instaleaza solutii de infrastructura vandute de segmentele Comunicatie, MEN si Solutii pentru Intreprinderi. Segmentul de Servicii Globale ofera in mod special o gama larga de servicii de proiectare retele, suport si intretinere pentru echipamentele de retea Nortel, noi sau deja existente, atat pentru clienti ai segmentului Intreprinderi cat si pentru clientii ai segmentului Comunicatie. Incepand de la 1 ianuarie 2009, segmentul de Servicii Globale a fost complet integrat in celelalte trei segmente comerciale.

Retele Metro Ethernet

Segmentul MEN ofera solutii de retea fixa (inclusiv cablu) pentru companii de telecomunicatii si intreprinderi mari. Aceste produse de linie fixa sunt folosite pentru a face retelele fixe existente mai adaptabile la cresteri si mai sigure pentru diverse servicii de comunicare media de mare viteza. Acestea includ servicii video prin internet, transmisii TV rezidentiale si video la cerere, impreuna cu noile aplicatii multimedia wireless de banda larga care necesita capacitate de largime de banda mai mare.

Regiunea EMEA

In regiunea EMEA isi desfasoara activitatea cinci tipuri de societati, si anume:

- ▶ **Entitati de Profit Rezidual:** Acestea sunt activitati integrate complet, in sensul ca toate functiile relevante de grup sunt efectuate de acestea si nu doar marketing, distributie si vanzari. Ele obtin profit din distributia si vanzarea produselor Nortel catre clienti inclusiv din afara teritoriului lor de infiintare. De asemenea, ele participa la eforturile Grupului Nortel pentru controlul si finantarea activitatilor de cercetare si dezvoltare. Entitatilor de Profit Rezidual le-au fost acordate, printr-un contract de licenta incheiat cu NNL, o licenta de utilizare a drepturilor de proprietate intelectuala a Grupului Nortel.
- ▶ **Entitatile Cost Plus:** Acestea sunt societati de servicii responsabile pentru activitatile de marketing pentru produsele Nortel si pentru managementul relatiilor cu clientii in anumite jurisdicții in schimbul unui onorariu “cost plus” platit de NNL si alte entitati Nortel. In termeni economici acestea sunt centre de cost.
- ▶ **Entitati cu Risc Redus:** Aceste societati sunt responsabile pentru distributie si vanzare catre terti. Asemenea clienti sunt obtinuti in baza unor contracte “master” cu alte entitati din cadrul Grupului Nortel, si din acest motiv Entitatile cu Risc Redus au marje de profit destul de reduse. Cu alte cuvinte, Entitatile cu Risc Redus achizitioneaza produse si platesc onorarii pentru licente catre NNL si alte societati din Grupul Nortel la un pret care ar trebui sa le lase cu un profit relativ scazut. *Administrators* revizuiesc efectele financiare si legale ale acestor raporturi. Entitatilor cu Risc Redus le este acordat un drept de a folosi drepturile de proprietate intelectuala a Grupului Nortel, detinuta de NNL, fara de care acestea nu ar fi capabile sa desfasoare operatiuni comerciale. In termeni economici Entitatile cu Risc Redus sunt centre de venit.
- ▶ **Entitati cu Risc:** Acestea sunt tot societati de distributie si vanzare dar, spre deosebire de Entitatile cu Risc Redus, ele nu se bazeaza pe clienti obtinuti de la Grupul Nortel prin contracte “master” ci mai degraba isi asuma responsabilitatea pentru stabilirea unei baze de clienti. Profitabilitatea lor depinde de performanta proprie. In termeni economici acestea sunt centre de profit.
- ▶ **Holdinguri:** Acestea sunt societati care nu desfasoara activitati comerciale ci actioneaza doar ca detinatori ai subsidiarelor lor.

Natura si scopul celor cinci tipuri de societati si natura raporturilor comerciale dintre ele inseamna ca entitatile EMEA sunt puternic dependente una de cealalta si nu sunt capabile sa desfasoare activitati comerciale independent, fara suportul celorlalte entitati din Grup sub forma serviciilor corporative si fara licentele de proprietate intelectuala oferite si mentinute de NNL in Canada.

Un rezumat al entitatilor EMEA pe tip de societate este prezentat in tabelul de mai jos:

Entitati de Profit Rezidual	Entitati Cost Plus	Entitati cu Risc Redus	Entitati cu Risc	Holdinguri
NNUK	Nortel Networks Oy (Finlanda)	Nortel Networks N.V. (Belgia)	Nortel GmbH (Germania)	Nortel Networks International Finance & Holdings B.V. (Olanda)
NN (Ireland) Limited	Nortel Networks Romania SRL	Nortel Networks S.p.A. (Italia)	Nortel Networks France S.A.S.	
Nortel Networks S.A. (Franta)	Nortel Networks AB (Suedia)	Nortel Networks B.V (Olanda)	Nortel Networks Israel (Sales and Marketing) Limited	

Nortel Networks O.O.O (Rusia)	Nortel Networks Polska Sp. z. o. o. (Polonia)
Nortel Networks (Scandinavia) AS (Norvegia)	Nortel Networks Hispania, S.A. (Spania)
Nortel Networks Ukraine Limited	Nortel Networks (Austria) GmbH (Austria)
Nortel Networks South Africa (Proprietary) Limited	Nortel Networks s.r.o. (Republica Ceha)
Nortel Telecom International Ltd (Nigeria)	Nortel Networks Engineering Service Kft (Ungaria)
	Nortel Networks Portugal S.A
	Nortel Networks Solvensko, s.r.o. (Slovacia)
	Nortel Networks A.G. (Elvetia)

In cadrul EMEA, principala societate este NNUK. NNUK este o Entitate de Profit Rezidual si o subsidiara directa a NNL, si detine direct sau indirect societatile EMEA, mai putin trei dintre ele si anume entitatile franceze (Nortel Networks S.A. si NN France S.A.S.) si Nortel Networks (Ireland) Limited.

NNR SRL este subsidiara romaneasca a holdingului Nortel Networks International Finance & Holdings BV. NNR SRL a fost infiintata in 1999 si functioneaza ca o Entitate Cost Plus cu 12 angajati. Rolul principal al NNR SRL este sa promoveze produsele Nortel, sa administreze relatia cu clientii si sa asigure training local si instalarea produselor. Vanzarile NNR SRL pe piata locala reprezinta mai putin de 10% din vanzarile totale Nortel in Romania. In timp ce vanzarile UK si France SA catre clientii din Romania sunt semnificative, vanzarile inregistrate de Irlanda reprezinta 75% din totalul de vanzari.

Venitul NNR SRL este obtinut in principal de la alte entitati EMEA, cu precadere Nortel Networks Ireland, NNUK si NNL. Venitul este calculat pe o baza "cost plus" si este facturat societatilor din grup care beneficiaza de serviciile NNR SRL. NNR SRL obtine din Romania si profituri din prestarea serviciilor de instalare si training.

Un rezumat al informatiilor financiare cu privire la NNR SRL sunt prezentate mai jos:

An terminat la	Tip	Venit RON'000	Venit operation al RON'000	Profit brut RON'000	Profit net RON'000	Profit cumulat RON'000	Active nete RON'000
31 decembrie 08	Neauditat*	8.170	752	485	484	(2.502)	2.993
31 decembrie 07	Auditat	9.856	359	211	211	2.748	2.961
31 decembrie 06	Auditat	15.357	(306)	342	342	2.562	2.776
31 decembrie 05	Auditat	9.850	120	(112)	(112)	1.906	2.120

Sursa: Pentru 31 decembrie 2008 – conducerea Nortel. Pentru anii terminati la 31 decembrie 2007, 2006 si 2005 – situatiile financiare romanesti auditate.

Nota:* Pentru anul terminat la 31 decembrie 2008 sumele prezentate sunt neauditate si sunt in conformitate cu US GAAP. Pentru anii terminati la 31 decembrie 2007, 2006 si 2005 sumele sunt in conformitate cu GAAP-ul local.

Circumstante care stau la baza numirii *Administrators*

Grupul Nortel isi desfasoara afacerile intr-o industrie cu o concurenta mare care s-a consolidat semnificativ in ultimii ani. Grupul Nortel insusi inregistreaza pierderi.

In ultimii ani, costurile in general au depasit veniturile, rezultand intr-un cash-flow negativ. Mai multi factori au contribuit la acest rezultat, inclusiv presiunea concurentiala in industria de telecomunicatii, incapacitatea de a reduce suficient cheltuielile operationale, costuri legate de eforturile sustinute de restructurare prezentate mai jos, consolidarea semnificativa a clientilor si concurentilor, clienti care au redus sau amanat investitiile, si mai recent evolutia negativa a economiei globale. Grupul Nortel a inregistrat si obligatii semnificative legate de pensii, in special catre fosti angajati din Regatul Unit (UK). Acest tip de creante reprezinta cea mai importanta categorie de creante ale NNUK. Obligatia de finantare pentru acoperirea deficitului rezultat din planul de pensii private este garantat de NNL. Obligatii suplimentare privind pensiile sunt prezente in cadrul Grupului Nortel, deficitul din UK fiind cel mai important. Astfel Grupul Nortel experimenteaza o structura de costuri ridicate si a avut acces limitat la pietele de capital datorita gradului de creditare obtinut care a fost la un nivel sub pragul de investitii.

In 2005, sub indrumarea noii conduceri, Grupul Nortel a adoptat un Plan de Restructurare a Afacerii pentru a adresa provocarile operationale, pentru a simplifica structura organizationala si pentru a mentine o concentrare puternica asupra obtinerii de venituri si a marjelor operationale imbunatatite, incluzand imbunatatiri ale calitatii si reduceri de cost. Planul de Restructurare a Afacerii intentiona transformarea afacerii Grupului Nortel in sase arii principale incluzand: servicii, achizitii, eficienta, stimularea veniturilor (inclusiv vanzari si stabilirea preturilor), cercetare si dezvoltare, eficienta administrarii generale, si eficienta organizationala si a fortei de munca.

Desi s-au facut progrese, dificultatile care au generat din structura de costuri si nivele ridicate de datorii (aproximativ 4,2 mld US\$), au avut o influenta negativa, in mod progresiv, in ultimele luni. In timp ce conditiile economice globale s-au inrautatit dramatic, Grupul Nortel a fost supus unei presiuni comerciale semnificative si s-a confruntat cu o deteriorare a lichiditatilor si a numerarului atat la nivel global cat si regional. Aceasta situatie a fost o consecinta a intreruperii, reducerii si intarzierii investitiilor de capital de catre clientii Nortel. Conditiiile din piata au facut ca accesul Grupului Nortel la piata de capital sa fie restrictionat. Potentialul acces a fost restrictionat si de revizuirea negativa data Grupului Nortel de agentii de rating. In decembrie 2008, Moody's a scazut ratingul grupului de la B3 la Caa2. Intre noiembrie 2008 si ianuarie 2009, Grupul Nortel a incercat sa vanda afacerea. Negocierile de vanzare nu au fost finalizate pana la momentul actiunilor mentionate mai jos.

Dupa o considerare amanuntita a tuturor celorlalte alternative, directorii Grupul Nortel au decis ca o restructurare ampla atat din punct de vedere financiar cat si din punct de vedere al afacerii s-ar putea desfasura mult mai eficient si rapid in cadrul legal al protectiei fata de creditorii in multiplele jurisdicii in care este prezent Grupul. Pe cale de consecinta, Grupul Nortel a cerut protectie impotriva creditorilor in cadrul programelor respective de restructurare din Canada, Statele Unite ale Americii si Regatul Unit al Marii Britanii. Subsidiarele grupului Nortel in Asia, incluzand LG – Nortel si in CALA, precum si SCN, nu sunt incluse in aceste proceduri si se asteapta ca ele sa-si continue activitatile in mod normal.

Pe 14 Ianuarie 2009 directorii entitatilor din Canada au formulat o cerere pentru protectie din partea tribunalului in baza CCAA. In acelasi timp, entitatile din Statele Unite ale Americii au formulat in fata Instantele Statelor Unite o cerere privind procedura in baza Capitolului 11 din Codul Falimentului al Statelor Unite.

Structura Grupului Nortel (din punct de vedere logistic, financiar si de management) este construita astfel incat entitatile din EMEA sunt ele insele foarte interdependente dar legate direct de Nortel America de Nord pentru a-si continua activitatea si pentru a beneficia de licenta de utilizare a drepturilor de proprietate intelectuala a NNL.

Datorita naturii interdependente a EMEA si a societatilor din America de Nord, ulterior cererilor facute de societatile din America de Nord, directorii entitatilor EMEA au facut cerere in baza Articolului 3 din Regulamentul CE pentru emiterea unor ordine de *Administration*.

Asa cum este descris mai sus, operatiunile entitatilor EMEA sunt controlate si administrate in mod curent de la sediul din Regatul Unit al Marii Britanii, la Maidenhead, Anglia. Ca atare, centrul intereselor principale („COMI”) al entitatilor EMEA se afla in Anglia. Conform Articolului 3 din Regulamentul CE, tribunalul statului membru CE in care este situat COMI are competenta de a deschide procedurile de insolventa. In cazul multora dintre entitatile EMEA, aceasta inseamna ca Inalta Curte din Anglia are competenta de a incepe procedurile de insolventa. Inalta Curte de Justitie din Anglia a admis cererea directorilor privind ordinele de *Administration* cu privire la urmatoarele entitati; („Societatile EMEA COMI”).

Entitatea	Locatia
Nortel Networks UK Limited	Anglia
Nortel Networks S.A.	Franta
Nortel Networks France S.A.S.	Franta
Nortel Networks (Ireland) Limited	Irlanda
Nortel Networks GmbH	Germania
Nortel Networks Oy	Finlanda
Nortel Networks Romania SRL	Romania
Nortel Networks AB	Suedia
Nortel Networks N.V.	Belgia
Nortel Networks S.p.A.	Italia
Nortel Networks B.V.	Olanda
Nortel Networks International Finance & Holding B.V.	Olanda
Nortel Networks Polska Sp. z.o.o.	Polonia
Nortel Networks (Austria) GmbH	Austria
Nortel Networks s.r.o.	Republica Ceha
Nortel Networks Engineering Service Kft	Ungaria
Nortel Networks Portugal S.A.	Portugalia
Nortel Networks Hispania S.A.	Spania
Nortel Networks Solvensko s.r.o.	Slovacia

Cererile pentru Ordinele de *Administration* au fost prezentate Inaltei Curti de Justitie din Anglia si aceste Ordine au fost ulterior facute la ora 20.00 (GMT) pe 14 ianuarie 2009. Ca

urmare, *Administrators* au fost numiti de Inalta Curte sa gestioneze afacerile Societatii si sa duca la indeplinire scopurile Ordinului de *Administration*.

Propuneri separate au fost intocmite pentru fiecare din Societatile EMEA COMI si vor fi distribuite creditorilor pentru a fi examinate si a fi supuse la vot.

Trebuie mentionat ca, dintre entitatile EMEA ramase (respectiv, excluzand Societatile EMEA COMI care fac obiectului Ordinului de *Administration*), doar Nortel Networks Israel (Sales and Marketing) Limited a formulat cerere pentru protectie in urma insolventei in tara de origine. La momentul acestui raport, nicio alta societate Nortel EMEA nu este in vreo procedura de insolventa, si toate societatile isi desfasoara activitatea in mod normal.

3. Scopul, desfasurarea si incetarea *Administration*

Scopul *Administration*

Scopul *Administration* este de a atinge unul din cele trei obiective, dupa cum urmeaza:

- a. Continuarea activitatii Societatii, ca o societate viabila; sau
- b. Obtinerea unui rezultat mai bun pentru creditorii Societatii, in ansamblu decat daca Societatea ar fi lichidata
- c. Vanzarea proprietatilor pentru a distribui venitul unuia sau mai multor creditori garantati sau privilegiati.

Legislatia engleza in domeniul insolventei presupune ca obiectivul (a) sa fie urmarit, exceptand cazul in care atingerea acestui obiectiv nu este practica, in mod rezonabil ori daca prin obiectivul (b) s-ar atinge un rezultat mai bun pentru creditorii Societatii, in ansamblu . Obiectivul (c) poate fi urmarit doar daca atingerea obiectivelor (a) si (b) nu este practica, in mod rezonabil, si poate fi urmarit fara a aduce, mai mult decat ar fi necesar, prejudicii intereselor creditorilor Societatii, in ansamblu.

Ordinele de *Administration* EMEA au fost date pentru a facilita o restructurare globala a Grupului Nortel. In perioada *Administration*, *Administrators* vor lucra impreuna cu entitatile din America de Nord, care la randul lor isi desfasoara activitatea in cadrul procedurilor de restructurare respective, pentru atingerea acestui obiectiv. Pe aceasta baza, *Administrators* vor cauta sa atinga obiectivul (a) de mai sus, si anume continuarea activitatii Societatii in mod normal, ca o societate viabila. In cazul in care *Administrators* concluzioneaza ca obiectivul principal de salvare a Societatii prin continuarea activitatii in mod normal ca o societate viabila nu poate fi atins, doar atunci *Administrators* vor propune urmarirea obiectivului (b) de mai sus, respectiv obtinerea unui rezultat mai bun pentru creditorii Societatii, in ansamblu, decat daca Societatea ar fi lichidata.

Desfasurarea *Administration*

Incepand cu 14 ianuarie 2009, cand Inalta Curte din Anglia a dat Ordinul de *Administration* privind EMEA, *Administrators* au lucrat impreuna cu managementul Grupului Nortel, la nivel global, oferind asistenta in stabilizarea si mentinerea operatiunilor comerciale. Acest lucru a inclus comunicarea cu furnizorii pentru a asigura aprovizionarea neintrerupta, permitand Grupului Nortel satisfacerea in continuare a cererilor clientilor. In plus, *Administrators* au comunicat cu clientii, raspunzand intrebarilor acestora cu privire la procesul de *Administration* si pentru a-i asigura ca relatiile comerciale vor continua in mod normal.

La data la care acest raport este scris, suntem incantati sa raportam ca atat furnizorii cat si clientii continua sa lucreze cu Grupul Nortel si sustin Nortel in procesul de restructurare.

Administrators au incercat sa asigure faptul ca angajatii Societatii, si toate entitatile EMEA aflate in *Administration*, sunt informati in detaliu cu privire la progresele procesului de restructurare si vor continua sa ofere informatiile relevante atat angajatilor cat si reprezentantilor acestora.

Decizia de a continua operatiunile comerciale si desfasurarea viitoare a Administration

Administrators au inceput o analiza a pozitiei financiare a entitatilor EMEA, impreuna cu pregatirea cash flow-ului, a bugetelor si previziunilor de vanzari si a pozitiiilor bilantiere, luand in considerare interesele fiecarui creditor al Societatii. *Administrators* vor continua sa urmareasca activitatile comerciale pe perioada *Administration* pentru a se asigura ca activele Societatii nu sunt irosite in mod nejustificat si ca decizia de continuare a operatiunilor este in interesul fiecaruia dintre creditorii Societatii.

Avand in vedere ca proprietatea intelectuala a Grupului Nortel e detinuta de NNL in Canada si ca interesele viitoare ale EMEA si Americii de Nord sunt interdependente, *Administrators* au stabilit un dialog regulat atat cu managementul din America de Nord cat si cu partile responsabile conform Capitolului 11 din Codul Falimentului din Statele Unite si CCAA din Canada, pentru a se asigura ca interesele societatilor EMEA si ale creditorilor acestora sunt reprezentate si luate in considerare in procesul de restructurare si/sau orice alt proces de vanzare initiat in America de Nord.

In cazul in care propunerile *Administrators* nu vor fi aprobate si Societatea va inceta sa desfasoare activitatile de comert, sumele care vor fi recuperate cel mai probabil de creditorii vor fi limitate la valoarea creantelor la data incetarii, a numerarului disponibil in conturile bancare, stocuri si creante intra-grup. Suma obtinuta din aceste active in favoarea creditorilor va fi influentata in mod semnificativ de pretentii ale clientilor, sanse reduse de recuperare a stocurilor si capacitatea financiara a fiecarei entitati din Grupul Nortel care datoreaza o suma intra-grup, de a plati catre NNR SRL. Anumite solduri intra-grup vor fi irecuperabile, din moment ce dreptul NNR SRL de a recupera aceste datorii este subordonat platii totale a creditorilor locali externi, in anumite jurisdicii din Europa. In cazul in care o restructurare globala a Grupului Nortel va fi atinsa, cel mai probabil ca sumele recuperate de creditorii vor avea un nivel semnificativ mai ridicat decat in cazul unei lichidari.

Desfasurarea viitoare a Administration

Administrators vor continua sa gestioneze operatiunile, afacerile si patrimoniul Societatii in scopul continuarii normale a activitatii sau in scopul vanzarii afacerii/ activelor, dupa cum este cazul.

Incetarea Administration

A se vedea sectiunea 4 "Desfasurarea Viitoare a *Administration*", pentru detalii despre modalitatea in care *Administration* se poate incheia.

4. Deasfasurarea viitoare a *Administration*

Administrators propun urmatoarele:

Continuarea operatiunilor comerciale

- A. *Administrators* vor continua sa conduca operatiunile, afacerile si proprietatile Societatii pe perioada de *administration* in timp ce posibilitatea unei restructurari globale a activitatii Nortel si/sau a unei vanzari globale a unei parti sau a intregii afaceri Nortel (definite impreuna "Restructurare Globala") sunt luate in considerare, urmarite si puse in aplicare de catre Societate, daca este cazul;
- B. In timp ce Restructurarea Globala este luata in considerare, urmarita si pusa in aplicare, Societatea isi va continua operatiunile si isi va plati integral furnizorii si salariatii, plati pe care le va inregistra ca si cheltuiala de *administration* din activele Societatii pentru bunuri livrate si servicii prestate catre Societate dupa 14 ianuarie 2009, atita timp cat Societatea va avea nevoie de aceste bunuri si servicii.
- C. *Administrators* vor continua sa monitorizeze activele si lichiditatea Societatii, progresul general si sansele Restructurarii Globale pentru a putea fi satisfacuti de faptul ca inca mai exista posibilitati de salvare a Societatii si/sau pentru a asigura vanzarea integrala sau partiala a afacerii Societatii ca parte a Restructurarii Globale si ca este oportun pentru Societate sa-si continue operatiunile comerciale decat sa le opreasca si/sau sa fie declarata in faliment. In cazul in care *Administrators* constata ca este in interesul creditorilor, in ansamblu incetarea activitatii Societatii si folosirea activelor acesteia pentru a fi distribuite creditorilor, acest lucru va fi raportat de catre *Administrators* creditorilor Societatii cat mai curand posibil.
- D. In cazul in care *Administrators* decid ca Restructurarea Globala nu este in interesul creditorilor sau costurile aferente continuarii operatiunilor nu mai sunt in interesul creditorilor, *Administrators* vor cauta sa obtina rezultate mai bune pentru creditorii, in ansamblu, decit daca Compania ar fi lichidata, prin obtinerea celui mai bun pret pentru afacerea si/sau activele Societatii care ar putea fi obtinut in situatia data si vor lua masurile necesare pentru distribuirea activelor Companiei catre creditorii.

Platile catre Creditori

- E. Platile restante catre creditorii efectuate din activele Companiei vor fi efectuate astfel:
 - (1) In cazul in care prin efectuarea unor astfel de plati se considera ca se indeplineste scopul *administration*, *Administrators* pot efectua astfel de plati din activele Societatii ocazional, catre acei creditorii care ar fi privilegiati potrivit legii locale, ca si cum ar primi in cadrul unui proces de lichidare al Societatii potrivit legii locale privind insolventa
 - (2) Cu exceptia cazului in care au fost platite de catre *Administrators* potrivit paragrafului anterior, orice active ale Societatii disponibile pentru distribuire catre creditorii in scopul platii creantelor, datoriiilor si /sau obligatiilor Societatii scadente la data de 14 ianuarie 2009, pot fi administrate conform regulilor privind prioritatea creantelor, asa cum ar fi aplicabile daca Societatea ar intra in lichidare conform legii locale privind insolventa.
 - (3) Pentru a putea efectua plati conform legislatiei locale catre creditorii ale caror creante existente la data de 14 ianuarie 2009 au ramas neplatite, *Administrators* pot (dupa provizionarea sau plata cheltuielilor de *administration*) face propuneri pentru aprobarea de catre creditorii a unei aranjament voluntar conform Partii 1 *the English Insolvency Act 1986* sau a unei scheme de aranjament conform sectiunii 899 *the English Companies Act 2006*, conform carora aceasta abordare va permite *Administrators* sa efectueze plati catre creditorii mai rapid decit daca s-ar efectua conform procedurii de lichidare a Societatii stabilita de catre legislatia locala.

General

- F. *Administrators* vor indeplini orice alte actiuni si in general isi vor exercita toate drepturile lor de *Administrators* in modul pe care ei il considera cel mai rapid si eficient, pentru a atinge scopul *Administration* si/sau a proteja si pastra activele Societatii sau a maximiza utilizarea acestor active, sau in orice alt scop care deriva din aceste propuneri.
- G. *Administrators* vor invita creditorii sa considere infiintarea si, daca se considera potrivit, vor infiinta un comitet al creditorilor pentru a asista *Administrators* in indeplinirea functiilor lor.
- H. *Administration* va continua atata timp cat este necesar pentru a-si atinge scopul si, daca se considera necesar, va solicita instantei extinderea termenului pentru *Administration* peste termenul legal de un an.
- I. *Administrators* pot angaja consultanti, daca este cazul.
- J. La incheierea *Administration*, *Administrators* vor fi descarcati de gestiune conform paragrafului 98(1) Anexa B1 la Lege, pentru orice actiune desfasurata in calitate de *Administrators* la o data stabilita de catre instanta.
- K. *Administrators* se vor consulta cu comitetul creditorilor, daca acesta a fost stabilit, la intervale regulate de timp, in ceea ce priveste activitatea *Administration*, implementarea si dezvoltarea propunerilor si aprobarea remuneratiei profesionale a *Administrators*.
- L. Remuneratia profesionala a *Administrators* va fi stabilita in functie de timpul petrecut de catre *Administrators* si angajatii lor in legatura cu *Administration*.
- M. *Administrators* vor primi remuneratia profesionala lunar in limita unei sume corespunzatoare a 80% din timpul facturat, potrivit aprobarii comitetului creditorilor (in cazul in care acesta s-a constituit) conform Regulii 2.106 *the Insolvency Rules 1986*. Plata restului de 20% din cuantumul lunar urmeaza sa fie aprobata prin hotararea ulterioara a comitetului/creditorilor/curtii.

Votarea

Creditorii vor fi rugati sa voteze asupra urmatoarelor subiecte in cadrul adunarii initiale a creditorilor (personal sau prin imputernicit):

- ▶ Aprobarea propunerilor *Administrators* pentru atingerea scopului *Administration* (altfel cum a fost modificata, daca este cazul); si
- ▶ Infiintarea comitetului creditorilor.

5. Bilantul operatiunilor

La data acestui raport, directorii vor continua sa pregateasca un bilant al operatiunilor. *Administrators* considera ca dezvaluirea integrala a bilantului operatiunilor ar prejudicia desfasurarea *Administration* al Societatii in virtutea faptului ca se urmareste restructurarea Grupului Nortel, care ar putea necesita eventual vanzarea anumitor operatiuni sau active. In consecinta, se urmareste obtinerea din partea Inaltei Curti a Angliei si Tarii Galilor a unui ordin care sa permita dezvaluirea limitata, conform Regulii 2.30.

Cu toate acestea, va prezentam in Anexa C, pentru informare, proiectul situatiilor financiare neauditate ale Societatii, la data de 31 decembrie 2008. Suplimentar, va furnizam mai jos un rezumat al pozitiei curente a creantelor creditorilor. Cifrele au fost compilate de catre managementul Societatii, nu au fost revizuite sau auditate conform legii de catre un expert independent si de aceea ele nu sunt finale.

Creditori garantati

Societatea nu are creditori garantati.

Creditori privilegiati

Toti angajatii au fost platiti pentru primele 14 zile din ianuarie si de aceea, nu exista salarii neplatite.

Creantele privilegiate vor fi recunoscute conform legislatiei locale.

Creditori ne-privilegiati

Creditorii identificati in Bilantul neauditat la data de 31 decembrie 2008 pot include creditori privilegiati, suplimentar celor ne-privilegiati. Nu se intentioneaza in viitorul apropiat sa se solicite creditorilor sa inainteze cereri si sa obtina aprobarea lor in scopul distribuirii de dividende.

Partea rezervata

Partea rezervata reprezinta un procent din valoarea variabila a bunurilor asupra carora s-a constituit gajul general al creditorilor, care este imobilizat in favoarea creditorilor chirografari conform sectiunii 176(A) *the Insolvency Act 1986*. Partea rezervata se constituie in favoarea creantelor chirografare nascute la sau dupa data de 15 septembrie 2003. Nu exista creante chirografare impotriva Societatii. Prin urmare, dispozitiile legale referitoare la partea rezervata nu se aplica in aceasta *Administration*.

6. Remuneratia *Administrators* si cheltuielile

Remuneratia

Prevederile legale referitoare la remuneratia *Administrators* sunt cuprinse in Regula 2.106 din Reguli. Informatii suplimentare sunt prezentate in publicatia “*A Creditors’ Guide to Administrators’ Fees*” editata de catre Asociatia Consultantilor pentru Restructurarea Afacerilor (*Association of Business Recovery Professionals*), care se poate obtine prin accesul pe site-ul Asociatiei Practicienilor in Insolventa <http://www.insolvency-practitioners.org.uk> (accesati “Regulation and Guidance” si apoi “Creditors’ Guides to Fees”), sau poate fi obtinut in format pe hartie printr-o cerere scrisa adresata *Administrators*.

In timpul *Administration* probabil se va infiinta un comitet al creditorilor, caz in care *Administrators* vor cere comitetului sa stabileasca baza remunerarii *Administrators* si se vor consulta si vor agreea, impreuna cu comitetul la intervale de timp, suma de bani care ar trebui platita.

Administrators propun sa se solicite comitetului plata lunara a unei sume corespunzatoare a 80% din timpul facturat in luna anterioara, astfel cum a fost aprobat de catre comitetul creditorilor in conformitate cu Regula 2.106 din Reguli. Plata restului de 20% din cuantumul lunar urmeaza sa fie aprobat ulterior de catre comitetul de creditorii.

Detalii ale ratelor orare ale *Administrators* vor fi prezentate comitetului creditorilor, pentru aprobare. Detalii ale sumelor incasate vor fi prezentate creditorilor in rapoarte intermediare succesive.

In cazul in care nu se infiinteaza un comitet al creditorilor, *Administrators* vor stabili adunari ale creditorilor prin corespondenta pentru a stabili nivelul remuneratiei si procedurile de plata si vor prezenta creditorilor toate detaliile, cu invitatia de a vota.

In Anexa E prezentam declaratia *Administrators* cu privire la politica de remunerare.

Cheltuieli

Anexa E include de asemenea declaratia *Administrators* cu privire la politica privind cheltuieli.

Alti consultanti

Administrators au angajat Herbert Smith LLP pentru servicii juridice, si vor angaja ocazional alti consultanti pentru a presta alte servicii necesare in *Administration*.

7. Alte aspecte

Incasarile si platile *Administrators*

Contul incasarilor si platilor *Administrators* pentru perioada 15 ianuarie 2009 – 13 februarie 2009 pentru NNR SRL este atasat in Anexa D.

Anexa A Informatii prevazute de lege si alte informatii

Datele firmei

Numarul de inregistrare J40/3642/1999

Denumirea Societatii: Nortel Networks Romania SRL

Sediul social: Strada Promoroaca rr. 3A, Sector 1, Bucuresti, 014013, Romania

Denumirea anterioara:

Detalii despre *Administrators* si numirea lor

Administrators: AR Bloom, AM Hudson, SJ Harris si CJW Hill din partea Ernst & Young LLP, 1 More London Place, London, SE1 2AF

Data numirii: 14 ianuarie 2009

De catre cine au fost numiti: Numirea a fost facuta de *High Court of Justice, Chancery Division, Companies Court*, la cererea administratorilor Societatii

Numarul dosarului: *High Court of Justice, Chancery Division, Companies Court - case 546 of 2009*

Impartirea responsabilitatilor *Administrators*: Orice atributie sau putere a *Administrators* urmeaza a fi exercitata de catre oricare dintre ei, in mod individual sau de catre oricare sau toti, actionand impreuna

Declaratia cu privire la Regulamentul CE

Regulamentul Consiliului CE, privind procedurile de insolventa se aplica prezentei proceduri de *administration* si procedura este procedura principala. Aceasta inseamna ca *Administration* se desfasoara in conformitate cu legislatia privind insolventa din Regatul Unit si nu este reglementata de legea privind insolventa din orice alt stat membru al Uniunii Europene.

Capital social

Clasa	Autorizate		Subscrise si varsate in intregime	
	Numar	€	Numar	€
Ordinare	726	726.000	726	726.000

Asociati

Nortel Networks B.V. – 99,86%

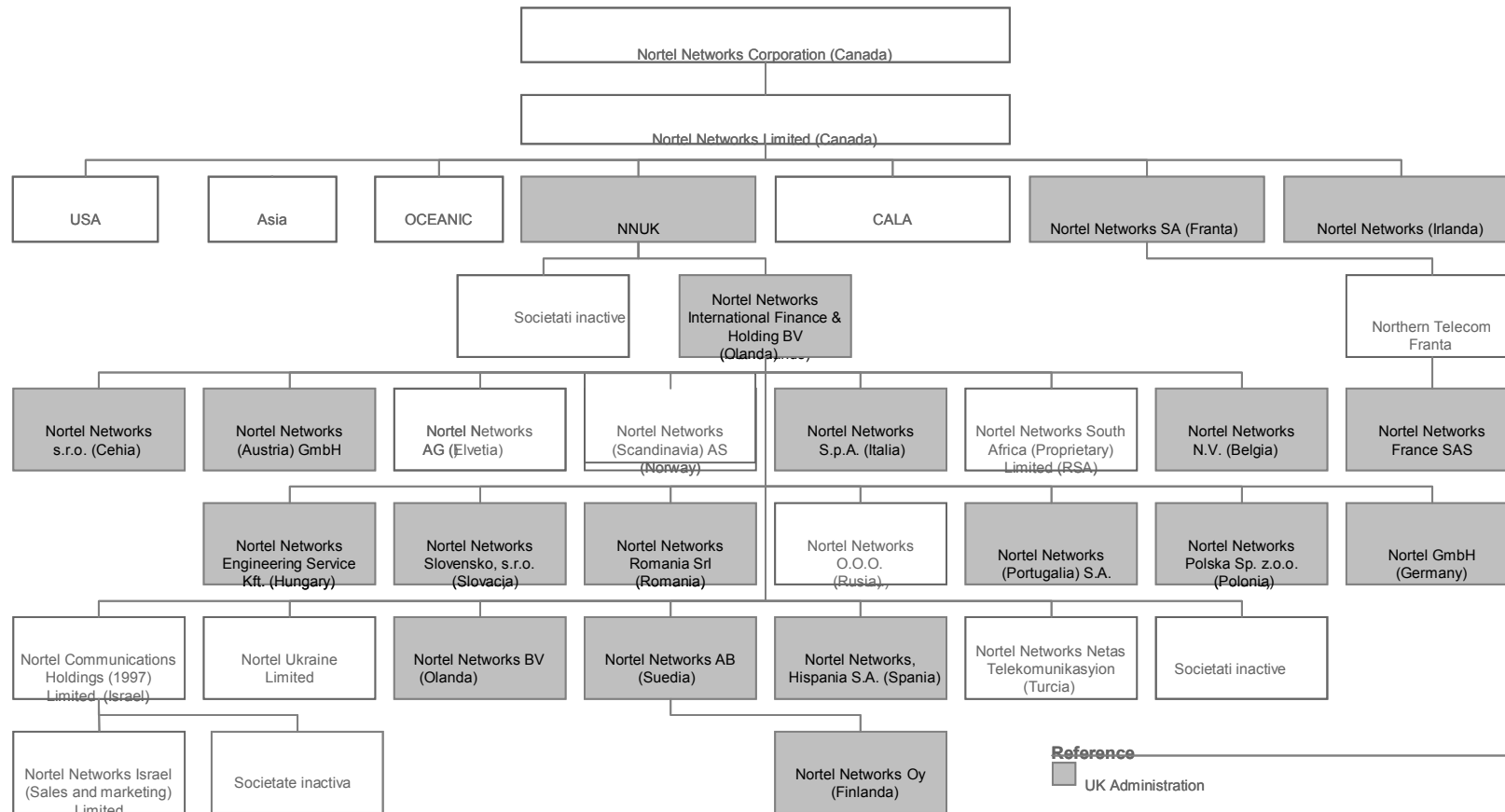
Nortel Networks International Finance & Holdings B.V. – 0,14%

Directori, secretari si partile sociale detinute

Nume	Directori sau secretari	Data numirii	Data incetarii	Parti sociale detinute
Sorin Lupu	Director	15/09/2005	14/01/2009	-
Nir Elbaz	Director	15/09/2005	14/01/2009	-
Simon Freemantle	Director	14/01/2009		-
Sharon Rolston	Director	14/01/2009		-
[De confirmat]	Secretar	[De confirmat]	-	-

Anexa B

Rezumat al Structurii la nivel de Grup



Anexa C Bilantul Operatiunilor

Administrators considera ca dezvaluirea integrala a bilantului operatiunilor ar prejudicia desfasurarea *Administration*) Nortel Networks Romania SRL in virtutea faptului ca se urmareste restructurarea Grupului Nortel, care ar putea necesita eventual vanzarea anumitor operatiuni sau active. In consecinta, se urmareste obtinerea din partea Inaltei Curti a Angliei si Tarii Galilor a unui ordin care sa permita dezvaluirea limitata conform Regulii 2.30.

Cu toate acestea, un proiect al situatiilor financiare neauditate la data de 31 decembrie 2008 a fost inclus mai jos. Toate soldurile sunt prezentate in US\$ si in conformitate cu standardele de contabilitate US GAAP.

Proiect de situatii financiare neauditate la data de 31 decembrie 2008

Active	US\$'000	Datorii	US\$'000
Total numerar si echivalent de numerar	701	Bilete la ordin si datorii de platit	(763)
Creante fata de societati din grup si parti afiliate	282	Furnizori si alte datorii asimilate	(535)
Creante comerciale	918	Salarii si alte datorii asimilate	(18)
Stocuri nete	110	Datorii contractuale	
Cheltuieli platite in avans	9	Datorii (provizioane) privind restructurarea	
Alte active circulante	85	Alte datorii scadente	-
Altele	193	Impozit pe profit datorat	-
Active circulante	2.299	Dobanda de platit aferenta datoriilor catre societatile afiliate	
Activele fondului de pensii		Partea curenta (in decurs de un an) a datoriilor pe termen lung	
Datorii in avans		Impozit pe profit in avans	
Creante pe termen lung		Datorii curente	(1,316)
Totalul investitiilor		Datorii pe termen lung privind fondul de pensii	
Creante fata de societati afiliate pe termen lung		Datorii (provizioane) privind restructurarea	
Echipamente si instalatii, net	70	Alte provizioane pe termen lung	-
Impozit pe profit esalonat	-	Datorii pe termen lung catre societatile afiliate	
Amortizarea imobilizarilor necorporale		Total venit in avans	-
Alte imobilizari necorporale		Datorii pe termen lung	
Fond de comert		Impozit pe profit in avans	
Active imobilizate	70	Datorii pe termen lung	-
Total active	2.368	Total datorii	(1.316)

Sursa: Informatii de management neauditate

La momentul redactarii acestui raport, *Administrators* si directorii sunt in curs de a analiza situatiile financiare pentru a intelege pozitia prezenta a Societatii.

Note

1. Trebuie observat ca valuarea de baza a anumitor active, in special a creantelor detinute fata de societati afiliate si alte solduri in legatura cu acestea, va fi influentata ca urmare a cererilor introduse in privinta societatilor nord-americane.
2. Considerand ca pentru prezentare s-au adoptat GAAP ale Statelor Unite, datoriile acumulate pot include si sumele aferente impozitului pe profit esalonat, care nu vor constitui o creanta asupra averii, iar totalul in cadrul inventarului s-ar putea sa nu corespunda inventarului efectiv care v-a fi realizat.

Anexa D

Balanta de venituri si cheltuieli a *Administrators'* pentru perioada 15 ianuarie 2009 – 13 februarie 2009

Note 1	Spot rate	1 USD =	3.331
	Account currency	Total RON	Total USD
Note 2	Statement of Affairs	Opening balance	2,084,390
	Estimated to realise	Receipts	
	-	- Pre appointment sales	443,902
		1,478,526	443,902
		1,478,526	443,902
		Payments	
	-	- Bank charges and interest	(30)
	-	- Trade payables	(1,610)
	-	- Rent	(6,149)
	-	- Contractors	(40,007)
	-	- Salaries and wages	(26,000)
		(86,599)	(26,000)
		(245,798)	(73,797)
	Closing balance	3,317,119	995,907
	Account reconciliations		
	Current account	3,317,119	995,907
	Local deposit account	-	-
	Admin deposit account	-	-
		3,317,119	995,907

Nota 1

Toate sumele au fost transformate si in moneda locala in afara de US\$, folosindu-se cursul spot de inchidere la sfarsitul lunii ianuarie furnizat de catre Societate.

Nota 2

La data acestui raport, directorii continua sa intocmesca un bilant al operatiunilor. *Administrators* considera ca dezvaluirea integrala a bilantului operatiunilor ar prejudicia desfasurarea *Administration* in virtutea faptului ca se urmareste restructurarea Grupului Nortel, care ar putea necesita eventual vanzarea anumitor operatiuni sau active. In consecinta, se urmareste obtinerea din partea Inaltei Curti a Angliei si Tarii Galilor a unui ordin care sa permita dezvaluirea limitata, conform Regulii 2.30.

Numerar la data numirii

La data numirii, Societatea detinea numerar in conturile in US\$ si lei in valoare totala de 626.000 US\$, folosind cursul spot de inchidere la sfarsitul lunii ianuarie.

Incasari

Incasarile totale pana la data de 13 februarie 2009 au fost de 444.000 US\$. Acestea se refera doar la incasarile din vanzari de dinaintea numirii.

Plati

Platile totale pana la data de 13 februarie 2009 sunt de 74.000 US\$. Acestea se refera in primul rand la salarii si la plati catre contractori, totalizand 66.000 US\$.

Anexa E

Declaratia *Administrators* privind politica de remunerare si cheltuieli, conform Ghidului Practicii in Insolventa nr.9

Politica de remunerare si cheltuieli

Politica privind remuneratiile Administrators

Datorita amplorii si complexitatii proiectului, *Administrators* au trebuit sa angajeze o echipa de la Ernst & Young LLP, care include specialisti in domeniul fiscal, sisteme si IT, resurse umane, comunicare si finante corporatiste, precum si personal specializat in restructurare. Sarcinile sunt delegate in mod corespunzator personalului, in functie de natura activitatii si experienta fiecarui angajat. Munca desfasurata de catre toti angajatii este supervizata in ansamblu de catre *Administrators*.

Tot timpul direct petrecut de catre angajati pe proiect este declarat pe un cod de proiect stabilit special pentru acest caz. Fiecare membru al echipei are o rata orara specifica, care se poate schimba pe parcursul timpului. Daca *Administrators* recurg la serviciile unor departamente specializate din cadrul societatii lor, cum ar fi serviciile de taxe, aceste departamente vor factura timpul petrecut la solicitarea *Administrators*. Aceste rate orare pot varia si pot depasi ratele orare ale personalului cheie al *Administrators*. Ratele orare ale personalului cheie al *Administrators* vor fi furnizate creditorilor la adunarea creditorilor si tuturor creditorilor in cadrul corespondentei viitoare cu acestia. Acestea sunt rate practicate pe piata locala, aplicabile la locul Societatii. In plus, exista si implicare din partea unor angajati din Marea Britanie in locatiile respective.

In timpul *Administration* probabil se va infiinta un comitet al creditorilor, caz in care *Administrators* vor cere comitetului sa stabileasca baza remunerarii *Administrators* si se vor consulta si vor agreea, impreuna cu comitetul la intervale de timp, suma de bani care ar trebui platita.

Administrators vor solicita plata lunara a unei sume corespunzatoare a 80% din timpul facturat, astfel cum a fost aprobat de catre comitetul creditorilor, in conformitate cu Regula 2.106 din Reguli. Plata restului de 20% din cuantumul lunar urmeaza sa fie aprobata prin hotararea ulterioara a comitetului.

Detalii ale timpului petrecut si ratele orare facturate ale *Administrators* vor fi transmise spre aprobare comitetului creditorilor. Detaliile sumelor platite vor fi transmise creditorilor in cadrul rapoartelor intermediare ulterioare. Ratele orare ale *Administrators* pot fi marite periodic pe durata *Administration*. Orice modificare semnificativa a acestor rate va fi, de asemenea, comunicata comitetului creditorilor (daca va fi format la data respectiva) sau, alternativ, adunarii creditorilor in cadrul rapoartelor intermediare prevazute de lege.

In cazul in care comitetul creditorilor nu este constituit, *Administrators* vor convoca in scris o adunare a creditorilor, si vor furniza informatiile necesare creditorilor insotite de invitatie de a vota.

Politica de cheltuieli

Statement of Insolvency Practice No. 9 imparte cheltuielile in doua categorii:

Cheltuielile din categoria 1 sunt definite ca si costuri specifice legate de *Administration* a afacerilor insolventului si care pot fi atribuite platii catre o terta parte independenta. Aceste plati pot fi facute din activele insolventului fara aprobare din partea Comitetului Creditorilor sau a creditorilor. In concordanta cu *Statement of Insolvency Practice No. 9*, este politica noastra de a dezvalui platile din categoria 1 efectuate, nu si de a cere aprobare pentru

efectuarea lor. Suntem pregatiti sa oferim asemenea informatii suplimentare despre care s-ar putea considera in mod rezonabil ca sustin platile respective, dar nu si sa solicitam aprobarea platii efective.

Cheltuielile din categoria 2 reprezinta costuri suportate de catre firma *Administrators* care includ elemente de costuri comune sau de administrare. *Statement of Insolvency Practice No. 9* prevede faptul ca aceste plati trebuie aprobate ca si cum ar fi considerate remuneratie. In acest caz, nu intentionam sa facturam astfel de cheltuieli.